



Vlaamse universiteiten en hogescholen raad

JAARVERSLAG 2017

VLUHR
RAVENSTEINGALERIJ 27, BUS 3 & 6
1000 BRUSSEL
02 792 55 00
INFO@VLUHR.BE
WWW.VLUHR.BE

Inhoudstafel

JAARVERSLAG 2017.....	1
Inhoudstafel.....	2
Inleiding.....	3
VLUHR-werking	4
Samenstelling Algemene Vergadering.....	4
Samenstelling Raad van Bestuur	4
Samenstelling Bestuurscomité kwaliteitszorg.....	5
Samenstelling Bestuurscomité Internationalisering.....	5
Balans en resultatenrekening 2017	6
Begroting 2018	6
Gezamenlijke hoger onderwijsdossiers	7
Reprografie en auteursrecht.....	7
Kwaliteitszorgbeleid: van succesvol pilootproject naar een nieuw decreet	7
Oriëntering	8
Academische kalender	8
“Learning outcomes”	8
Een nieuwe “governance” voor internationalisering.....	9
Kwaliteitszorg.....	10
Visitatieprocedure.....	10
Visitaties	10
Internationalisering en ontwikkelingssamenwerking	12
Brains on the Move, financiering 2016-2017 / 2017-2018.....	12
Brains on the Move: The World@School.....	12
Bijlagen	13
Balans 2017.....	14
Resultatenrekening 2017	15
Begroting 2018	17

Inleiding

De VLHUR is in eerste instantie een overlegorgaan van universiteiten, hogescholen en associaties samen, en ondersteunt tevens de uitwerking van gezamenlijke hoger onderwijsdossiers. De VLUHR heeft hierover regelmatig overleg met de Vlaamse minister van Onderwijs.

Zo werd aan de VLUHR in 2017 een bijzondere opdracht toegekend. De Vlaamse minister van Onderwijs gaf in 2016 de opdracht om het nieuw oriëntatie-instrument Columbus te ontwikkelen. Bedoeling is om leerlingen in het secundair onderwijs inzicht te geven in hun studiekeuzeprocessen en dit proces te versterken door hun interesses, vaardigheden en kunde in kaart te brengen. Na een eerste proefdraai in 2016 werd een meerjarig traject opgezet, dat in 2017 formeel gevalideerd werd in een beheersovereenkomst 2017-2019 met de Vlaamse Regering.

Een tweede mijlpaal was de afronding van de pilootfase van een nieuwe systematiek voor het externe kwaliteitstoezicht, de zogenaamde instellingsreviews. Het merendeel van de hogescholen en universiteiten verkreeg in het najaar van 2017 een positief rapport zonder voorwaarden. De instellingen en hun medewerkers spaarden geen moeite of tijd om deze opdracht tot een goed einde te brengen. Dank daarvoor want de bijna 250.000 studenten in het hoger onderwijs in Vlaanderen varen er wel bij.

Wat internationalisering betreft, werden *Brains on the Move*, academische diplomatie en de andere activiteiten van Flanders Knowledge Area inhoudelijk verder gezet. Om de eigen governance inzake internationalisering voor het hoger onderwijs te vereenvoudigen, maar tevens te versterken, werd Flanders Knowledge Area vzw opgeheven en werden alle relevante activiteiten ondergebracht bij de VLUHR. Het nieuw opgerichte Bestuurscomité Internationalisering zal een visie en een strategie op internationaliseren in het hoger onderwijs uitwerken en uitrollen. Het is de bedoeling om de toegevoegde waarde voor de instellingen te verhogen waarbij één en één meer dan twee wordt.

Zoals elk jaar opnieuw werden de "learning outcomes" van heel wat opleidingen vastgesteld. En over enkele nieuwe dossiers werd een open debat gevoerd, onder meer over mogelijke aanpassingen van de academische kalender, over de hervorming van de lerarenopleidingen en de educatieve master basisonderwijs in het bijzonder, en over het belang van STEM-richtingen.

Kortom, 2017 was een belangrijk jaar voor de VLUHR. We zullen de vruchten daarvan vanaf 2018 zeker kunnen plukken. Ik wens iedereen die daaraan meegewerkt heeft van harte te danken.

Willy Claes
voorzitter

Samenstelling Algemene Vergadering

De Algemene Vergadering van de VLUHR bestaat uit alle leden, met name alle universiteiten verenigd in de VLIR vertegenwoordigd door hun rector, alle hogescholen verenigd in de VLHORA vertegenwoordigd door hun algemeen directeur en de associaties van universiteiten en hogescholen vertegenwoordigd door hun voorzitter. De vergadering was bij de laatste ledenvergadering in 2017 als volgt samengesteld:

- Willy Claes, Associatie Universiteit-Hogescholen Limburg
- Lode De Geyter, Hogeschool West-Vlaanderen
- Pascale De Grootte, AP Hogeschool
- Piet De Leersnyder, Katholieke Hogeschool VIVES Noord
- Luc De Schepper, Universiteit Hasselt
- Caroline Gennez, Universitaire Associatie Brussel
- Koen Goethals, Hogeschool Gent
- Veerle Hendrickx, Karel de Grote-Hogeschool
- Joris Hindryckx, Katholieke Hogeschool VIVES Zuid
- Ben Lambrechts, Hogeschool PXL
- Tomas Legrand, Arteveldehogeschool
- André Oosterlinck, Associatie Katholieke Universiteit Leuven
- Caroline Pauwels, Vrije Universiteit Brussel
- Joris Rossie, Odisee
- Luc Sels, Katholieke Universiteit Leuven
- Luc Vandenbossche, Associatie Universiteit Gent
- Marc Vandewalle, UC Limburg
- Rik Van de Walle, Universiteit Gent
- Herman Van Goethem, Universiteit Antwerpen
- Rowan Van Schaeren, Hogere Zeevaartschool
- Els Van Weert, Thomas More Kempen
- Machteld Verbruggen, Thomas More Mechelen - Antwerpen
- Stefan Verheyden, UC Leuven
- Marleen Verlinden, LUCA School of Arts
- Robert Voorhamme, Associatie Universiteit & Hogescholen Antwerpen

De Algemene Vergadering vergaderde in 2017 op 22 juni (besluitvorming via schriftelijke procedure) en 13 november.

Samenstelling Raad van Bestuur

De VLUHR wordt bestuurd door een Raad van Bestuur, bestaande uit tien leden. De Algemene Vergadering benoemt deze leden op voordracht van de VLHORA, de VLIR en de associaties. VLHORA en VLIR dragen ieder vier leden voor, de associaties dragen twee leden voor. De Raad van Bestuur was bij de laatste vergadering van 2017 als volgt samengesteld:

- Willy Claes, Associatie Universiteit-Hogescholen Limburg
- Pascale De Groote, AP Hogeschool
- Joris Hindryckx, Katholieke Hogeschool VIVES
- Ben Lambrechts, Hogeschool PXL
- Tomas Legrand, Arteveldehogeschool
- André Oosterlinck, Associatie Katholieke Universiteit Leuven
- Caroline Pauwels, Vrije Universiteit Brussel
- Luc Sels, Katholieke Universiteit Leuven
- Rik Van de Walle, Universiteit Gent
- Herman Van Goethem, Universiteit Antwerpen

De Raad van Bestuur vergaderde in 2017 op 8 februari, 10 mei, 14 juni, 13 september, 13 november en 13 december.

Samenstelling Bestuurscomité kwaliteitszorg

- Henning Dettleff, Directeur Opleiding & Training, Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung, Duitsland
- Elfriede Heinen, Conseillère pédagogique pour la Fédération de l'enseignement supérieur catholique (FédESuC/SeGEC - Bruxelles) (ondervoorzitter)
- Nik Heerens, voormalig hoofd van Sparqs (Student Participation in Quality Scotland), onderzoeker aan the Combined Universities in Cornwall (CUC), PhD onderzoek aan the University of Exeter, Verenigd Koninkrijk (voorzitter)
- Petter Aaslestad, hoogleraar Literatuurwetenschap Trondheim Universiteit Noorwegen, voormalig voorzitter Noors Kwaliteitszorgagentschap (NOKUT), voorzitter Forskerforbundet, Noorwegen (voorzitter)

Samenstelling Bestuurscomité Internationalisering

- Peter Lievens, vicerector van Internationaal Beleid en LERU, KU Leuven (voorzitter)
- Lode De Geyter, algemeen directeur, Hogeschool West-Vlaanderen
- Bart Hempten, diensthoofd internationale relaties, Odisee
- Veerle Hendrickx, algemeen directeur, Karel de Grote Hogeschool
- Filip Lardon vicerector Internationalisering, UAntwerpen
- Tomas Legrand, algemeen directeur, Arteveldehogeschool
- Peter Partoens, diensthoofd onderzoek en internationalisering, AP Hogeschool
- Jean-Michel Rigo, vicerector Onderzoek en Internationalisering, UHasselt
- Annelore Schittecatte, adviseur internationalisering, Erasmushogeschool Brussel
- Sonja Snacken, vicerector Internationaal Beleid, VUB
- Mieke Van Herreweghe, vicerector, UGent
- Guido Van Huylenbroeck, academisch directeur internationalisering, UGent
- Klaas Vansteenhuyse, hoofd International Office, UC Leuven-Limburg
- Jan Wouters, voorzitter Raad Internationaal Beleid, KU Leuven

Balans en resultatenrekening 2017

De balans en resultatenrekening 2017 werd per 31 december 2017 afgesloten met een negatief jaarresultaat van 70.672 euro (bijlagen 1 en 2).

De deelbegroting VLUHR-koepel sluit met een tekort van 20.210 euro wegens de niet begrootte kostprijs van het extern juridisch advies met betrekking tot de vereffening van Flanders Knowledge Area vzw en het haalbaarheidsonderzoek naar toekomstige pistes voor de governance van de internationaliseringsactiviteiten van de VLUHR.

De deelbegroting ALC (administratief en logistiek centrum) sluit met een overschot van 22.072 euro, wat grotendeels terug te voeren is op een bedongen huurkorting voor de infrastructuur in de Ravensteingalerij.

De deelbegroting kwaliteitszorg sluit met een voorzien tekort van 74.535 euro, dat wordt opgevangen door de in 2013, 2014 en 2015 opgebouwde overschotten.

De balans en resultatenrekening 2017 werden op 4 juli 2018 goedgekeurd door de Algemene Vergadering.

Begroting 2018

De begroting 2018 werd goedgekeurd door de Algemene Vergadering van 13 november 2017 (bijlage 3). De inkomsten worden geraamd op 1.066.275 euro, de uitgaven op 1.505.730 euro.

De deelbegroting VLUHR-koepel voorziet 3.000 euro aan inkomsten en uitgaven. Deze behelzen de werking van het bestuur waarvoor de kosten tot het absolute minimum worden gehouden.

De deelbegroting ALC (administratief-logistiek centrum) voorziet 685.000 euro aan inkomsten en uitgaven. Hierop worden de huurkosten en de niet of moeilijk deelbare kosten voor de gehele werkvloer aangerekend (VLIR, VLHORA en VLUHR).

De deelbegroting kwaliteitszorg voorziet 446.608 euro aan inkomsten en 619.730 euro aan uitgaven. De voorziene tekorten worden opgevangen met de in vorige jaren opgebouwde overschotten.

Voor het project Columbus wordt een nieuwe subsidie van 200.000 euro begroot.

Gezamenlijke hoger onderwijsdossiers

Reprografie en auteursrecht

De Vlaamse hogescholen en universiteiten betalen jaarlijks een vergoeding voor het kopiëren van auteursrechtelijk beschermd werk, de zogenaamde reprografievergoedingen. Om de belangen van de hogescholen en de universiteiten te verdedigen, verlangde de VLUHR het lidmaatschap van het Samenwerkingsverband Auteursrecht en Samenleving (SA&S).

Begin 2017 organiseerde de FOD Economie nog enkele vergaderingen ten einde een aantal praktische zaken uit te werken voor de opstelling van een nieuwe federale wet inzake reprografiekosten. Het hoger onderwijs in de twee Gemeenschappen verkreeg een aparte regeling binnen het Koninklijk Besluit van 31 juli 2017. Deze wettelijke regeling die vanaf 16 augustus 2017 in werking trad, legt de bedragen en de wijze van inning vast van de vergoedingen voor het gebruik van werken, databanken en prestaties ter illustratie bij onderwijs of voor wetenschappelijk onderzoek. De VLIR en VLHORA bezorgen jaarlijks de studentenaantallen uit de Databank Hoger Onderwijs (DHO) aan Reprobel zodat zij het totale bedrag pro rata van het aantal studenten over de instellingen kunnen verdelen en factureren.

Op 18 januari 2017 velde het Europees Hof van Justitie een arrest in een Poolse zaak (zaak C-37/16) betreffende de onderwerping aan de belasting over de toegevoegde waarde (BTW) van de heffing op inrichtingen voor het opnemen en reproduceren van door het auteursrecht beschermde werken of voorwerpen die onder de naburige rechten vallen, en op dragers die dienen voor het vastleggen van dergelijke werken of voorwerpen. Het Hof oordeelde dat de compensatievergoedingen eigenlijk schadevergoedingen zijn waarop geen BTW van toepassing kan zijn. Naar aanleiding van een schriftelijke vraag in het parlement antwoordde de federale minister van Financiën op 23 augustus 2017 dat "billijke compensatie (...) geen tegenprestatie is voor een dienst en dus bijgevolg niet onderworpen is aan BTW". De minister beklemtoonde ook dat "de in het verleden ten onrechte geheven BTW door de inningsvennootschappen vatbaar is voor teruggave bij toepassing van art. 77,§1,1° van het BTW Wetboek".

Op basis van een uitgebreide analyse van het arrest concludeert de VLUHR dat er inderdaad geen BTW verschuldigd is op de facturen die de instellingen ontvangen van Reprobel. De VLUHR besliste hieraan gevolg te geven en de Vlaamse universiteiten en hogescholen spraken af om voortaan geen BTW meer te betalen op de Reprobel-facturen en om hierover in overleg te gaan met FOD Financiën en Reprobel en de betrokken ministers.

Kwaliteitszorgbeleid: van succesvol pilootproject naar een nieuw decreet

2017 was een beslissend jaar in de definitieve overgang naar een nieuw kwaliteitszorgsysteem voor het hoger onderwijs. De in 2015 opgestarte pilootronde, waarin het onderwijs- en kwaliteitszorgbeleid van alle universiteiten en hogescholen voor het eerst instellingsbreed werd geëvalueerd, werd met positief gevolg afgerond en door alle betrokkenen gewaardeerd als een efficiënt en gedegen doorlichtingsproces dat continuering verdient. De succesvolle pilootfase maakte de weg definitief vrij voor de decretale verankering van een systeem van extern toezicht dat is gebaseerd op vertrouwen dat wordt verdiend via zesjaarlijkse instellingsbrede toetsen waarin wordt nagegaan hoe de instellingen zélf de kwaliteit van hun opleidingen borgen.

De VLUHR volgde de evoluties in dit dossier op de voet op. Universiteiten en hogescholen bespraken samen de bevindingen van de decretale evaluatiegroep, hielden de eerste plannen voor de doorontwikkeling van het stelsel

tegen het licht en bogen zich over de voorstellen voor aanvullende initiatieven, zoals een gedeelde website die kwantitatieve informatie over alle Vlaamse opleidingen bevat, of de zogenoemde 'systeembrede analyses' waarbij specifieke onderwijsgerelateerde thema's Vlaanderenbreed onder de loep zullen worden genomen.

De VLUHR drong in de discussies met de verantwoordelijke overheden steeds aan op de beheersing van de planlast, op het vrijwaren van de vrijheden betreffende de invulling van het eigen kwaliteitstoezicht en op het behoud van de tijdens de pilootfase ontwikkelde waarderende aanpak. Eind 2017 bereikten alle betrokkenen een algemene consensus rond het eerste ontwerp van het nieuwe 'KZ-decreet'. Dit zal de basis vormen voor een reeks nieuwe beoordelingskaders die in 2018 worden klaargestoomd tegen de volgende ronde instellingsreviews die van start gaan in 2020.

Oriëntering

In het kader van de met de overheid afgesloten beheersovereenkomst nam de Columbus-expertengroep met vertegenwoordigers van UAntwerpen, Arteveldehogeschool, UGent en KU Leuven, een rol op met betrekking tot de verdere inhoudelijke ontwikkeling en de communicatie over het instrument. Ten einde de testbatterij aan te passen en blijvend te optimaliseren, werd er in voorbereiding en in opvolging van de grootschalige afname van februari 2017 onderzoek uitgevoerd met betrekking tot de validiteit en de betrouwbaarheid van het instrument. In functie van het ontwikkelen van kwaliteitsvolle feedback naar leerlingen werden er onderlinge afspraken gemaakt en werd een feedback dashboard ontwikkeld. Op 1 juni 2017 vond een studiedag plaats in het Vlaams Parlement waar de tussentijdse resultaten voor een groot publiek werden gepresenteerd.

Academische kalender

De VLUHR besprak de nieuwe denkoefeningen van de KU Leuven en de UGent over de mogelijke herschikking van de academische kalender. De discussie rond een alternatieve kalender is niet nieuw en werd door de VLUHR al eerder opgenomen in het kader van een ad-hoc werkgroep academische kalender met vertegenwoordiging van VLHORA, VLIR en VVS, waarvan de werkzaamheden in mei 2014 landden in een discussietekst, zonder consensus.

De impact van een gewijzigde kalender situeert zich op verschillende vlakken en wordt best over individuele instellingen heen besproken. Om deze reden heeft de VLUHR zich geïnformeerd over de plannen aan de KU Leuven en de UGent en werd de gedachtewisseling opnieuw opgestart. Hiervoor wordt begin 2018 een seminarie gehouden, dat het startpunt zal zijn voor verdere interne gesprekken binnen de instellingen hoger onderwijs.

"Learning outcomes"

Krachtens het decreet op de kwalificatiestructuur van 30 april 2009 (Codex HO, art. II.68, art. II.141) wordt van alle bachelor- en masteropleidingen in Vlaanderen verwacht dat ze hun profiel definiëren aan de hand van een domeinspecifiek leerresultatenkader ("DLR"). De domeinspecifieke leerresultaten worden in consensus opgesteld en definiëren wat een afgestudeerde Bachelor en Master moet kennen en kunnen. In 2017 werden 75 projecten opgestart en werden de onderstaande DLR's door de VLUHR vastgesteld:

- BA bedrijfsmanagement

- BA elektronica-ICT
- BA luchtvaart
- BA maatschappelijke veiligheid
- BA musical
- BA orthopedie
- BA orthopedagogisch management
- BA podologie
- BA sociale readaptatiewetenschappen
- BA toegepaste architectuur
- BA toegepaste informatica
- BA verpleegkunde (herziening)
- BA en MA Afrikaanse studies
- Ba en MA cluster 'talen'
- BA en MA geschiedenis
- BA en MA musicologie
- BA en MA pedagogie
- MA Agro- and Environmental Nematology
- MA cultuurmanagement
- MA Environmental Technology and Engineering
- MA journalistiek
- MA management en beleid van de gezondheidszorg
- MA verpleegkunde en vroedkunde

Tegen eind 2018 moeten alle initiële bachelor- en masteropleidingen over een door de NVAO gevalideerd DLR beschikken.

Een nieuwe “governance” voor internationalisering

De besprekingen rond de reorganisatie en herstructurering van de interne “governance” van de VLUHR-opdrachten rond internationalisering en ontwikkelingsamenwerking vonden in 2017 hun beslag in een definitief akkoord.

Na weging van verschillende scenario's, aftoetsing bij betrokken financiers en het inwinnen van juridisch advies, besliste de Raad van Bestuur van de VLUHR tot de oprichting van een Bestuurscomité Internationalisering (BCi) waar de VLUHR opdrachten en externe financieringsstromen gebonden aan internationalisering geïntegreerd heeft ondergebracht. Het akkoord houdt tevens in dat de vigerende “governance” en de afspraken tussen de VLIR en de VLHORA op het vlak van ontwikkelingssamenwerking worden gecontinueerd. Structurele interactie tussen de beleidsdomeinen internationalisering en ontwikkelingsamenwerking wordt gerealiseerd door het inbouwen van een voorzittersoverleg tussen de voorzitters van het Bureau VLIR-UOS en het nieuwe BCi, en door de voorzitters van beide organen als waarnemer te laten zetelen in het orgaan waarvan hij geen lid is.

Het nieuwe BCi verenigt de beleidsverantwoordelijken internationalisering van hogescholen en universiteiten op voordracht van de VLIR (7) en de VLHORA (7). De bestaande personeelsformatie gekoppeld aan internationalisering wordt verdergezet. De vzw Flanders Knowledge Area werd ontbonden en vereffend waarbij de VLUHR fungeert als rechtsopvolger voor alle Vlaamse financieringsstromen en contracten.

Eind 2017 werden de leden van het BCi benoemd op voorstel van de VLIR en de VLHORA en kwam de vergadering een eerste keer informeel bijeen in voorbereiding op de formele oprichting begin 2018.

Visitatieprocedure

Interne beroepsprocedure visitatierapporten

In de visitatieprocedure is voorzien dat de instellingen/opleidingen beroep kunnen aantekenen tegen hun opleidingsrapport(en) bij de tweede terugmelding. De interne beroepscommissie visitatierapporten behandelde in 2017 geen beroepen.

Samenstelling van de interne beroepscommissie in 2017:

Voorzitter

Effectief

- Paul Zoontjens, universitair hoofddocent en hoogleraar, Tilburg Law School, Department of Public Law, Jurisprudence and Legal History

Plaatsvervangend

- Pieter Huisman, bijzonder hoogleraar onderwijsrecht van de Faculteit der Rechtsgeleerdheid van de Erasmus Universiteit Rotterdam

Leden bijzitters

Effectief

- Freddy De Wit, voormalige opleidingsvoorzitter Office management Hogeschool Gent (tot 1 oktober 2007)
- Rita Duchêne, voormalige directeur onderwijsverzorging VVKHO, lid van diverse visitatiecommissies VLHORA

Plaatsvervangend

- Chris Peels, voormalig directeur QANU, lid van de voormalige VLIR/VLHORA interne beroepscommissie
- Lieven Viaene, inspecteur-generaal, Vlaams Ministerie van Onderwijs en Vorming, Onderwijsinspectie

Secretaris

- Chris Peeters, voormalig externe secretaris visitatiecommissies VLHORA

Visitaties

In 2017 werden de rapporten van de volgende visitaties gepubliceerd:

- 26 januari 2017: Wijsbegeerte UGent (verkort traject)
- 4 april 2017: Faculteit voor Protestantse Godgeleerdheid (verkort traject)
- 27 april 2017: Flanders Business School
- 4 mei 2017: Schoolontwikkeling
- 9 mei 2017: Specialistische geneeskunde KU Leuven, UAntwerpen, UGent (verkort traject)
- 11 mei 2017: Bouw
- 12 mei 2017: Biomedische wetenschappen UHasselt (verkort traject)
- 15 mei 2017: Multimedia en communicatietechnologie
- 16 mei 2017: Energiemanagement
- 16 mei 2017: Integrale veiligheid
- 18 mei 2017: Gender en diversiteit
- 19 juni 2017: Lager onderwijs UCLL (verkort traject)

- 19 juni 2017: Secundair onderwijs UCLL (verkort traject)
- 15 december 2017: College of Europe

In 2017 liepen volgende visitaties:

- Visitatie Europa College
- Visitatie Biomedische wetenschappen UHasselt (verkort traject)
- Visitatie Faculteit voor Protestantse Godgeleerdheid (verkort traject)
- Visitatie Lager onderwijs UCLL (verkort traject)
- Visitatie Secundair onderwijs UCLL (verkort traject)
- Visitatie Digital Humanities KU Leuven
- Visitatie Sustainable Territorial Development KU Leuven
- Visitatie Journalistiek Arteveldehogeschool, PXL (verkort traject)
- Visitatie Communicatiemanagement HoWest (verkort traject)
- Visitatie Kleuteronderwijs HoGent, PXL, KdG (verkort traject)
- Visitatie Secundair onderwijs AP Hogeschool, KdG (verkort traject)
- Visitatie Eerstelijnszorg UCLL

En werden volgende visitaties die in 2018 plaatsvinden, opgestart:

- Visitatie Toegepaste psychologie AP Hogeschool (verkort traject)
- Visitatie Schoolontwikkeling Vives
- Visitatie Vesalius College (verkort traject)
- Visitatie Continental Theological Seminary
- Visitatie Digital Arts & Entertainment HoWest
- Visitatie Idea & Innovation Management EhB
- Visitatie Ecotechnologie Vives
- Visitatie Toegepaste gezondheidswetenschappen HoWest
- Visitatie Bio-informatica HoWest
- Visitatie Bioinformatics UGent
- Visitatie Fire Safety Engineering UGent
- Visitatie AVK - afstudeerrichting Schrijven (verkort traject)

Projecten

In 2017 liepen binnen VLUHR-KZ volgende projecten:

- Project Hulpverlener-ambulanciers - *Uitwerken kwaliteitszorginstrument voor de opleiding hulpverleners-ambulanciers (Federale Overheid)*
- Project 'Bewaking van opleidingskwaliteit' Odisee - *Externe partner beoordelen van de kwaliteit van de initiële professionele bacheloropleidingen en bachelor-na-bachelor opleidingen*
- *Project KDG - aanstellen voorzitter gesprekspanels*
- Project LUCA - *Ondersteuning in de voorbereiding van de instellingsreview en van de opleidingsbeoordelingen in eigen regie*
- Project Antwerp Management School - *Coördinatie aanvullende beoordeling gerealiseerd eindniveau*
- Project Vlerick Business School - *Coördinatie aanvullende beoordeling gerealiseerd eindniveau*
- Project Vlor Erasmus+ 'The curriculum in higher education challenged'
- Project 'Toets Nieuwe opleidingen NVAO' - externe secretaris beoordelingspanels