



Vlaamse universiteiten en hogescholen raad

JAARVERSLAG 2015

VLUHR
RAVENSTEINGALERIJ 27, BUS 3 & 6
1000 BRUSSEL
02 792 55 00
INFO@VLUHR.BE
WWW.VLUHR.BE

Inhoudstafel

JAARVERSLAG 2015	1
Inhoudstafel	2
Inleiding	3
VLUHR-werking	4
Algemene Vergadering en Raad van Bestuur: samenstelling	4
Bestuurscomités: samenstelling	5
Balans en resultatenrekening 2014	7
Aanstelling revisor	7
Begroting 2016	7
Personeelszaken	8
Gezamenlijke hoger onderwijsdossiers	10
Regelmatig overleg met Onderwijsminister Hilde Crevits	10
Reprografie en auteursrecht	10
Kwaliteitszorgbeleid: Voorbereiding instellingsreview plus	11
Oriëntering	11
Opleidingsaanbod	12
Learning outcomes	12
Kwaliteitszorg	13
EQAR registratie	13
Visitatieprocedure	13
visitaties	13
Internationalisering & Ontwikkelingssamenwerking	16

Inleiding

De activiteiten van de VLUHR stonden in het teken van de uitbouw van een nieuw stelsel kwaliteitszorg dat de overgang inzet van afzonderlijke opleidingsbeoordelingen naar een geïntegreerd systeem van instellingsreview en accreditatie.

Deze omwenteling had een grote impact op het personeelsbestand van de VLUHR. Gestuurd door het engagement van de VLUHR-bestuurders heeft het VLUHR-secretariaat zich ingezet voor het uitwerken van een aangepaste afvloeiingsperiode van de medewerkers met her tewerkstelling als einddoel.

Verder werden de aandachtspunten uit de regeringsverklaring opgenomen en in samenspraak met de voogdijminister voor onderwijs uitgewerkt. In 2015 betrof dit voornamelijk de voorbereiding en operationalisering van een oriënteringsproef die jongeren moet helpen in hun keuze en voorbereiding op hoger onderwijs.

De VLUHR heeft al deze activiteiten uitgevoerd in een klimaat van aanhoudende besparingen. De leden blijven dan ook streven naar voldoende financiële ondersteuning van de onderwijs- en onderzoeksactiviteiten als onmisbare hefboom voor de welvaart van onze regio.

Willy Claes
voorzitter

Algemene Vergadering en Raad van Bestuur: samenstelling

Algemene Vergadering

De Algemene Vergadering van de VLUHR bestaat uit alle leden, met name alle universiteiten verenigd in de VLIR vertegenwoordigd door hun rector, alle hogescholen verenigd in de VLHORA vertegenwoordigd door hun algemeen directeur en de associaties van universiteiten en hogescholen vertegenwoordigd door hun voorzitter. De vergadering is samengesteld:

- Patrick Blondé, algemeen directeur, Hogere Zeevaartschool
- Willy Claes, voorzitter associatie Universiteit-Hogescholen Limburg - voorzitter
- Dirk De Ceulaer, afgevaardigd bestuurder, Odisee
- Lode De Geyter, algemeen directeur, Hogeschool West-Vlaanderen
- Pascale De Grootte, algemeen directeur, Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen
- Paul De Knop, rector, Vrije Universiteit Brussel - secretaris
- Anne De Paepe, rector, Universiteit Gent
- Luc De Schepper, rector, Universiteit Hasselt
- Caroline Gennez, voorzitter Universitaire associatie Brussel
- Veerle Hendrickx, algemeen directeur, Karel de Grote-Hogeschool
- Joris Hindryckx, algemeen directeur Katholieke Hogeschool VIVES Noord en Katholieke Hogeschool VIVES Zuid
- Bert Hoogewijs, algemeen directeur Hogeschool Gent
- Ben Lambrechts, algemeen directeur Hogeschool PXL
- Toon Martens, algemeen directeur UC Leuven en UC Limburg
- André Oosterlinck, voorzitter associatie KU Leuven
- Rik Torfs, rector, Katholieke Universiteit Leuven
- Luc Vanbenbossche, voorzitter Associatie UGent
- Luc Van de Velde, algemeen directeur Erasmushogeschool Brussel
- Johan Veeckman, algemeen directeur, Arteveldehogeschool - ondervoorzitter
- Machteld Verbruggen, algemeen directeur, Thomas More Kempen en Thomas More Mechelen-Antwerpen
- Marleen Verlinden, algemeen directeur, LUCA School of Arts
- Alain Verschoren, rector, Universiteit Antwerpen
- Robert Voorhamme, voorzitter Associatie Universiteit & Hogescholen Antwerpen

Raad van Bestuur

De VLUHR wordt bestuurd door een Raad van Bestuur, bestaande uit tien leden. De Algemene Vergadering benoemt deze leden op voordracht van de VLHORA, de VLIR en de associatievoorzitters. VLHORA en VLIR dragen ieder vier (4) leden voor; de associatievoorzitters dragen twee (2) leden voor.

Voordracht vanuit de associatievoorzitters:

- Willy Claes, voorzitter associatie Universiteit-Hogescholen Limburg - voorzitter
- André Oosterlinck, voorzitter associatie KU Leuven

Voordracht vanuit de Vlaamse Hogescholenraad:

- Veerle Hendrickx, algemeen directeur Karel de Grote-Hogeschool (tot 12 januari 2015)
- Luc Van de Velde, algemeen directeur Erasmushogeschool Brussel
- Joris Hindryckx, algemeen directeur Katholieke Hogeschool VIVES Noord en Katholieke Hogeschool VIVES Zuid (vanaf 12 januari 2015)
- Bert Hoogewijs, algemeen directeur Hogeschool Gent
- Toon Martens, voorzitter VLHORA, algemeen directeur Katholieke Hogeschool Leuven - ondervoorzitter (tot 12 januari 2015)
- Johan Veeckman, voorzitter VLHORA, algemeen directeur Arteveldehogeschool (vanaf 12 januari 2015)

Voordracht vanuit de Vlaamse Interuniversitaire Raad:

- Paul De Knop, rector, Vrije Universiteit Brussel, secretaris
- Anne De Paepe, rector, Universiteit Gent
- Alain Verschoren, rector, Universiteit Antwerpen
- Rik Torfs, rector, Katholieke Universiteit Leuven

Bestuurscomités: samenstelling

Bestuurscomité Internationalisering & Ontwikkelingssamenwerking

Het bestuurscomité internationalisering en ontwikkelingssamenwerking is samengesteld uit vertegenwoordigers van hogescholen, universiteiten en associaties en dit in de verhouding '5-4-3-2-2' (5 leden associatie K.U.Leuven, 4 leden associatie Universiteit Gent, 3 leden associatie Universiteit en Hogescholen Antwerpen, 2 leden voor universitaire associatie Brussel en 2 leden voor associatie Universiteit-Hogescholen Limburg).

Associatie Leuven

- Bart De Moor, vice-rector internationaal beleid, K.U. Leuven
- Flora Carriijn, algemeen directeur Lessius Antwerpen
- Johan Cloet, algemeen directeur Lessius Mechelen
- Toon Martens, algemeen directeur Katholieke Hogeschool Leuven
- Roel Merckx, departementsvoorzitter, K.U. Leuven

Associatie Gent

- Patrick Sorgeloos, Universiteit Gent. Plaatsvervanger: Lode De Geyter, algemeen directeur Hogeschool West-Vlaanderen
- Luc François, Universiteit Gent. Plaatsvervanger: Frederik D'hulster, Directeur Onderwijs, IKZ en Internationalisering
- Bert Hoogewijs, algemeen directeur Hogeschool Gent. Plaatsvervanger: Kathleen Van Heule, coördinator Internationalisering Hogeschool Gent
- Johan Veeckman, algemeen directeur Arteveldehogeschool. Plaatsvervanger: Guido Galle, directeur Onderwijs en Studentenbeleid Arteveldehogeschool

Associatie Antwerpen

- Patrick Blondé, algemeen directeur Hogere Zeevaartschool
- Johan Meeusen, vice-rector Universiteit Antwerpen. Plaatsvervanger: Piet Van Hove, dienst Internationale Samenwerking, Universiteit Antwerpen
- Robrecht Renard, voorzitter Instelling voor Ontwikkelingsbeleid en -beheer, Universiteit Antwerpen

Associatie Limburg

- Paul Janssen, vice-rector onderzoek, Universiteit Hasselt

- Kristien Bauwens, International Coördinator, XIOS Hogeschool Limburg
Universitaire Brussel
- Luc Van de Velde, algemeen directeur, Erasmushogeschool Brussel
- Jean-Pierre De Greve, Opdrachthouder Internationalisering, VUB

Bestuurscomité Kwaliteitszorg

- Nik Heerens, voormalig hoofd van Sparqs (Student Participation in Quality Scotland), onderzoeker aan the Combined Universities in Cornwall (CUC), PhD onderzoek aan the University of Exeter, United Kingdom (voorzitter)
- Frans van Steijn, secretaris van het Rectoren College, Vereniging van Universiteiten (VSNU, Nederland) (ondervoorzitter)
- Henning Dettleff, Directeur Opleiding & Training, Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung, Duitsland
- Annette Geirnaert, directeur Vlaams Centrum voor Kwaliteitszorg
- Petter Aaslestad, hoogleraar Literatuurwetenschap Trondheim Universiteit Noorwegen, voormalig voorzitter Noors Kwaliteitszorgagentschap (NOKUT), voorzitter Forskerforbundet Noorwegen
- Martin Prchal, voormalig directeur European Association of Conservatoires (AEC), adjunct-directeur Koninklijk Conservatorium Den Haag, Nederland

Aanstelling revisor

Het mandaat van de revisor liep af in 2014. Via een aanbesteding met onderhandelingsprocedure werd EY aangeduid als revisor voor de boekjaren 2014, 2015 en 2016.

Balans en resultatenrekening 2014

De balans en resultatenrekening 2014 werd afgesloten per december 2014 met een balanstotaal van € 1.784.589,02 en een positief jaarresultaat van € 87.809,34. Naar het oordeel van de revisor, mevrouw Marleen Mannekens van EY, geeft de jaarrekening afgesloten op 31/12/2014 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de VLUHR, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

De jaarrekening omvat zes deelbudgetten

- o Koepel VLUHR
Het negatief saldo is te wijten aan de meerkost voor de consultancy in het kader van de harmonisatie van het personeel.
- o Kwaliteitszorg algemene lijn
Het positief saldo resulteert uit een aantal overschattingen en voornamelijk een verschuiving van een opleidingskost naar 2015.
- o Kwaliteitszorg visitaties, met een detail per project
- o ALC (gemeenschappelijke administratie en logistiek)
Het positieve saldo heeft voornamelijk te maken met een overschatting bij de begroting
- o Flanders Mobility Program
Het tekort heeft uitsluitend te maken met internationale bankkosten; in de toekomstige begrotingen zal hiervoor een provisie worden voorzien;
- o SA&S

Om deze redenen kan de bedrijfsrevisor ten aanzien van de besproken jaarrekening een goedkeurende verklaring afleveren, zonder voorbehoud.

Begroting 2016

Omwille van de opdrachtswijziging kwaliteitszorg wordt een bijsturing van de begroting 2016 goedgekeurd door de Algemene Vergadering van november 2015.

Kwaliteitszorg

Omwille van de opdrachtswijziging kwaliteitszorg kan de meerjarenbegroting 2013-2020 niet als enige basis gebruikt worden voor de begroting 2016. In 2016 kan dan met meer informatie de bijstelling van 2017-2020 voorgesteld worden.

- Het academisch jaar 2015-2016 is een overgangsjaar in de hertekening van de opdrachten voor de Cel KZ van VLUHR. Dit weerspiegelt zich in de personeelsbegroting door de implicaties van opzegperiode en spiegelperiode voor de stafmedewerkers met contract van onbepaalde duur. Alle medewerkers KZ worden tot eind 2015 effectief ingezet hetgeen impliceert dat er voor het visitatiegedeelte compenserende inkomsten zijn.
- Vanaf 2016 wordt voor KZ gewerkt met de toepassing van het in mei 2015 door de Raad van VLUHR goedgekeurde scenario waarin met 4 stafmedewerkers zowel de decretaal overblijvende taken als externe projecten worden uitgevoerd.
- Onderscheid tussen personeel ingezet voor visitaties en algemene lijn is daarbij opgeheven aangezien alle overblijvende medewerkers een gemengd profiel krijgen.
- Een bedrag van 75.000 wordt begroot als opbrengst van externe projecten.
- Een verschil van 129.000 euro om overblijvende algemene kosten te dekken zal opgevraagd worden aan de instellingen, vergelijkbaar met de KZ algemene lijn uit het verleden. Dit volgt uit de toepassing van de voornoemde beslissing Raad van Bestuur.

ALC

De ALC budgetposten werden aan een eerste screening op samendrukbaarheid onderworpen, dit in het licht van kleinere personeelsbezetting en de daaraan verbonden secretariaatsvoorzieningen (kopiekosten en bureaubehoeften). Met betrekking tot de rubriek secretariaatsvoorzieningen levert dit een besparing op van 25.000 euro t.a.v. de vorige begroting 2015 en rekening 2014 of een daling van 23 %).

Er zal verder nagedacht worden over mogelijke inkrimping van administratie KZ, algemeen onthaal en catering met het oog op de aanpassing van de meerjarenbegroting.

Koepel VLUHR

De uitgaven worden beperkt tot de kost van de organisatie van de bestuursvergaderingen.

Personeelszaken

In 2015 werd de personeelsimpact van de omvormingen in het kwaliteitszorgstelsel duidelijk. Gekozen werd voor een voorlopige continuering van de cel kwaliteitszorg binnen de VLUHR, waarbij de resterende visitatieactiviteiten aangevuld werden met kwaliteitszorgopdrachten die de cel verwerft op de markt.

De Cel KZ vult de decretaal voorziene visitatieactiviteiten aan met aanvullende opdrachten die ze verwerft op de markt. De Cel blijft, als (intern) verzelfstandigd orgaan met een Bestuurscomité, onder bevoegdheid van de VLUHR. De aanvullende opdrachten (bv. opdrachten in functie van de pilots/instellingsreviews voor Vlaamse instellingen of service naar andere Vlaamse of buitenlandse instellingen toe) moeten zorgen voor een voldoende kritische massa van het evaluatieorgaan en kunnen inhoudelijke meerwaarde (en, indien winstgevend, return on investment) opleveren voor de Vlaamse instellingen. In geval van succesvolle introductie in marktactiviteiten kunnen de opbrengsten mee de overhead van de vloer en de kostprijs voor het personeel opvangen.

De hiertoe benodigde mankracht wordt ingeschat op 4 FTE ten aanzien van het bestand van 18 FTE eind december 2014. De opschorting van de reguliere visitatieactiviteiten heeft dus een belangrijk personeelsovertal voor gevolg. Het bestuur van VLUHR nam daarom een pakket van maatregelen:

- In het vooruitzicht van de opschorting van de regulier visitatie activiteiten na de zomer van 2015 werden alle personeelsleden met een contract van onbepaalde duur opgezegd. De opzeg gebeurde met in acht name van de wettelijke termijnen. Er werd geen opzeg betekend aan de twee coördinatoren die gevraagd werden deel uit te maken van een gereduceerde cel kwaliteitszorg die de na augustus 2015 resterende activiteiten zal blijven uitvoeren.
- De VLUHR-Raad van Bestuur bevestigde zijn bereidheid om in de instellingen/leden van VLUHR de personeelsleden op te nemen die op het einde van hun opzegtermijn nog geen nieuwe betrekking gevonden hadden en dit voor een periode van nogmaals de reeds betekende opzegtermijn. Aan de personeelsleden die recht hadden op outplacement werd de mogelijkheid geboden om deze reeds te laten aanvangen tijdens de opzegtermijn..
Om ongelijkheid tussen de werknemers te vermijden werd aan vroege vertrekkers naar andere werkgevers, behoudens bij negatieve evaluatie, dezelfde tewerkstellingstermijn gegarandeerd als voor diegenen waarvoor op het einde van de opzegtermijn een engagement diende genomen.
- Er werd vanaf het begin intensief gepoogd vraag (vanuit de instellingen) en aanbod (van personeelsleden) bij elkaar te brengen. Dit was de beste garantie voor duurzame tewerkstelling vanuit een win-win situatie. Het spreekt voor zich dat de (arbeids)voorwaarden waaronder dit gebeurt, werden bepaald door de ontvangende instelling.

Eind 2015 was de overbezetting van de cel nagenoeg weggewerkt en werden zelfs een beperkt aantal mandaten verlengd teneinde de resterende visitatieactiviteiten te kunnen afwerken en voldoende ruimte over te houden om verworven projecten uit te voeren.

Gezamenlijke hoger onderwijsdossiers

Regelmatig overleg met Onderwijsminister Hilde Crevits

Op regelmatige basis gaat de vice-ministerpresident van de Vlaamse Regering en minister van Onderwijs Hilde Crevits in overleg met de leden van de VLUHR Raad van Bestuur. Tijdens deze overlegmomenten werd in 2015 vooral aandacht besteed aan de zogenaamde 'werven' van de minister voor het hoger onderwijs waarbij ze naast overleg ook samenwerking met de universiteiten en hogescholen nastreeft.

Het ging daarbij om

- kwaliteitszorg (de aanpassing van het vigerende accreditatiestelsel aan een pilot met instellingsreviews en een opschorting van de meeste opleidingsvisitaties);
- oriëntering (de opmaak en organisatie van de algemene oriënteringsproef (Columbus), de ijkingsstoets en de instaptoets lerarenopleiding en de onderlinge verhoudingen);
- rationalisatie en transparantie (het onderzoek naar mogelijkheden om het aanbod in het hoger onderwijs transparanter te maken);
- flexibilisering (de vraag of er aanpassingen dienen te gebeuren aan de mogelijkheden inzake flexibilisering).

Daarnaast zijn onder meer ook het sociaal beleid en de taalregeling aan bod gekomen.

Vanuit de bestuurders is hieraan op geregelde tijdstippen de problematiek van de ondermaatse financiering van het hoger onderwijs aangekaart. Daarbij vroegen ze de minister om in weerwil van moeilijke budgettaire omstandigheden toch extra te investeren in het hoger onderwijs en daardoor voldoende zuurstof te geven aan de instellingen en hun opleidingen.

Reprografie en auteursrecht

Net zoals vele andere instanties betalen hogescholen en universiteiten auteursrechten om studenten en personeel de mogelijkheid te geven om kopieën te maken uit auteursrechtelijk beschermde werken uit hun bibliotheken. De federale wetgever ijvert al enkele jaren voor vernieuwing en uitbreiding van de wetgeving voor reproductie van deze beschermde werken. Om de belangen van universiteiten en hogescholen in dit technisch juridisch dossier te handhaven, sloot de VLUHR zich in 2013 aan bij "Samenwerkingsverband Auteursrecht & Samenleving" (SA&S). om deze problematiek op te volgen.

Begin 2015 maakte de VLUHR een evaluatie van de meerjarige samenwerking met SA&S en vergrootte ook de actieradius van auteursrecht en reprografie naar de toekomstige Europese Digitale Agenda en Open Access. Om de zaak Europees op te volgen sloot SA&S zich reeds in 2014 aan bij Copyright for Creativity, een Europese belangenvereniging. SA&S volgde ook de EU-richtlijn op rond verweesde werken en de omzetting van Europese regelgeving betreffende transparant beheer van auteursrechtelijke beheervennootschappen en het hergebruik van overheidsinformatie ('PSI-richtlijn').

Op 12 november 2015 velde het EU-Hof van Justitie een arrest met belangrijke gevolgen voor de Belgische organisaties die reprografiekosten betalen aan Reprobel (de centrale beheersvennootschap die in België belast is met de inning en

de verdeling onder auteurs en uitgevers van de vergoedingen uit de wettelijke licenties voor de reprografie en het openbaar leenrecht). Ook de federale regering gaf aan om bij de herziening van een nieuwe wetgeving inzake auteursrecht met dit Europees arrest rekening te houden. SA&S analyseerde dit Europees arrest en bracht de Raad van Bestuur van de VLUHR op de hoogte. Daarop besliste de VLUHR om SA&S de opdracht te geven een bezoek te brengen aan de federale minister van Consumentenzaken ten einde het belang van stimulering van onderwijs en wetenschappelijk onderzoek in een nieuwe wetgeving veilig te stellen.

Kwaliteitszorgbeleid: Voorbereiding instellingsreview plus

Op 10 juni 2015 is het ontwerp van decreet 'houdende wijziging van de Codex Hoger Onderwijs met betrekking tot het stelsel van kwaliteitszorg en accreditatie in het hoger onderwijs' goedgekeurd door het Vlaams Parlement. Hierdoor werd de overgang mogelijk gemaakt naar een geïntegreerd systeem van kwaliteitszorg waarbij de hogescholen en universiteiten meer autonomie hebben om de kwaliteit van hun opleidingen te borgen in eigen regie. De wijze waarop ze deze kwaliteit garanderen wordt nagegaan in een bijkomende trail in de instellingsreview.

Deze aanpassingen van het systeem maakten nieuwe kaders instellingsreview en opleidingsbeoordeling nodig. Daarnaast is een kwaliteitscode uitgewerkt die de algemene uitgangspunten bepaalt waaraan de regie van de kwaliteitsborging moet beantwoorden en die bovendien aangeeft hoe de instellingen hierover verantwoording zullen afleggen. Een aantal kwaliteitskenmerken, gebaseerd op de 'Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Area' (ESG), zijn hierin ook beschreven.

Zoals decretaal bepaald bracht de VLUHR een advies uit over deze aangepaste kaders en over de kwaliteitscode. In dit advies werd onder andere ingegaan op de samenstelling van de panels voor de instellingsreview (met vraag naar eenzelfde basispaneel met het oog op de consistentie) Er werd ook gewezen op het feit dat het blijvende inspanningen zal vergen om alle betrokkenen, en met name de experts in de reviewpanels en de secretarissen en projectbegeleiders die het proces zullen ondersteunen, goed te informeren over het verbetergerichte karakter van de eerste ronde instellingsreviews. Gevraagd is bovendien naar voldoende concrete en verbetergerichte feedback kort na de bezoeken om het formatieve karakter van de eerste reviewronde ten te volle te kunnen benutten.

Oriëntering

In haar beleidsnota buigt minister Crevits zich over het belang van het studiekeuzeprocess bij de overgang van het secundair naar het hoger onderwijs. Aan VLUHR vroeg zij naar maatregelen om het studiekeuzeprocess te optimaliseren, in complementariteit met de andere reeds bestaande instrumenten. In afspraak met de minister werd de VLIR-VLHORA commissie visie opgericht met de opdracht te werken aan een brede visie op het oriënteringstraject en de plaats van niet-bindende proeven hierin.

De commissie visie ving haar werkzaamheden aan in januari 2015 en legde in augustus 2015 haar eindrapport neer bij het kabinet. In dit rapport wordt er gepleit voor de invoering van een algemene oriënteringsproef: doelstelling van deze proef is dat de studiekeuzer zicht krijgt op zijn/haar affiniteit met het niveau - HBO5 of Bachelor - en de gerichtheid van de bachelor - professioneel of academisch - evenals met het belangstellingsbied dat hem of haar de beste kansen biedt. De proef is ingebed in een breder oriënteringstraject dat inzet op grondige feedback en opvolging. In de ontwikkeling zal er vertrokken worden vanuit de bestaande initiatieven die de instellingen genomen hebben ten einde deze te integreren; op deze manier wordt er bijgedragen tot de vereenvoudiging en kwalitatieve versterking van het instrumentarium, dat nu vaak als onoverzichtelijk wordt ervaren.

Het kabinet kende in het najaar van 2015 een subsidie toe voor de realisatie van een algemene oriënteringsproef. Na rondvraag werkten verschillende experts van de instellingen aan een concrete projectbeschrijving, ten einde in 2016 een eerste proefafname te realiseren.

Opleidingsaanbod

Ook in 2015 boog de VLUHR zich op meerdere momenten over het opleidingsaanbod van de hogescholen en universiteiten. Ten eerste legde de overheid naar jaarlijkse gewoonte de lijsten met opleidingen en afstudeerrichtingen, bijkomende titels en specificaties voor aan VLUHR en werden hierbij correcties aangebracht.

Ten tweede zijn, conform de VLUHR-procedure, adviezen voorbereid met betrekking tot de dossiers macrodoelmatigheid. In 2015 stelde de minister een moratorium in op nieuwe opleidingen voor de duur van twee academiejaren (2014-2015 en 2015-2016; decretaal verankerd in onderwijsdecreet XXV), maar postinitiële opleidingen zoals bachelor-na-bacheloropleidingen en master-na-masteropleidingen werden hierbij buiten beschouwing gelaten. Drie dossiers werden in 2015 geadviseerd.

Ten derde is opnieuw, via delegatie aan VLIR en VLHORA, de procedure geactualiseerd en uitgevoerd op basis waarvan wijzigingen aan de lijst van opleidingen en afstudeerrichtingen kunnen worden voorgesteld. Dit resulteerde in een aantal naamswijzigingen van opleidingen, stopzettingen van afstudeerrichtingen en nieuwe afstudeerrichtingen voor de universiteiten (op basis van Art. II.102 van de Codex Hoger Onderwijs) en de melding van drie Engelstalige varianten van bestaande bachelor-na-bacheloropleidingen voor de hogescholen (kaderend in Art. II. 267 van de Codex Hoger Onderwijs). Deze voorstellen voor wijziging werden bekrachtigd door de VLUHR en overgemaakt aan de minister.

Learning outcomes

Krachtens het decreet op de kwalificatiestructuur van april 2009 (Codex HO, art. II.68, art. II.141) wordt van opleidingen in Vlaanderen verwacht dat ze hun profiel definiëren aan de hand van domeinspecifieke leerresultaten. De domeinspecifieke leerresultaten worden in consensus uitgewerkt door de instellingen die een bepaalde opleiding aanbieden en definiëren de kennis, vaardigheden en attitudes die de beginnende professional aantoonbaar dient te beheersen. VLHORA en VLIR begeleiden het gezamenlijke proces van de vormgeving van de leerresultaten. Onder begeleiding van een procesbegeleider werden in 2015 de lopende projecten afgewerkt en werd er nagedacht over het optimaliseren van de procedure, in afwachting van overname van het project door de VLUHR Cel Kwaliteitszorg.

EQAR registratie

Op 24 januari 2015 werd de EQAR-registratie van VLUHR KZ op basis van haar peer review rapport verlengd voor een periode van vijf jaar. Reeds eerder hernieuwde ENQA het “full membership” van VLUHR KZ.

Visitatieprocedure

Interne beroepsprocedure visitatierapporten

In de visitatieprocedure is voorzien dat de instellingen/opleidingen beroep kunnen aantekenen tegen hun opleidingsrapport(en) bij de tweede terugmelding. De interne beroepscommissie visitatierapporten behandelde in 2015 één beroep.

Samenstelling interne beroepscommissie in 2015:

Voorzitter

Effectief

- Paul Zoontjens, universitair hoofddocent en hoogleraar, Tilburg Law School, Department of Public Law, Jurisprudence and Legal History

Plaatsvervangend

- Pieter Huisman, bijzonder hoogleraar onderwijsrecht van de Faculteit der Rechtsgeleerdheid van de Erasmus Universiteit Rotterdam

Leden bijzitters

Effectief

- Freddy De Wit, voormalige opleidingsvoorzitter Office management Hogeschool Gent (tot 1 oktober 2007)
- Rita Duchêne, voormalige directeur onderwijsverzorging VVKHO, lid van diverse visitatiecommissies VLHORA

Plaatsvervangend

- Chris Peels, voormalig directeur QANU, lid van de voormalige VLIR/VLHORA interne beroepscommissie
- Lieven Viaene, inspecteur-generaal, Vlaams Ministerie van Onderwijs en Vorming, Onderwijsinspectie

Secretaris

- Chris Peeters, voormalig externe secretaris visitatiecommissies VLHORA

visitaties

In 2015 werden de rapporten van de volgende visitaties gepubliceerd:

- 3 februari 2015: Sociaal werk Hogeschool PXL (verkort)
- 19 februari 2015: Office management
- 5 maart 2015: Verkeer, Logistiek en Intelligente transportsystemen
- 5 maart 2015: Pediatrie en neonatologie

- 13 maart 2015: Secundair onderwijs
- 19 maart 2015: Biologie
- 19 maart 2015: Grafische en digitale media AP Hogeschool (verkort)
- 23 maart 2015: Productdesign LUCA School of Arts (verkort)
- 26 maart 2015: IW: bouwkunde Universiteit Hasselt i.s.m. KU Leuven (verkort)
- 26 maart 2015: Interieurvormgeving LUCA School of Arts (verkort)
- 26 maart 2015: Ergotherapie Hogeschool West-Vlaanderen (verkort)
- 23 april 2015: Creatieve therapie Hogeschool PXL (verkort)
- 5 mei 2015: Plant Biotechnology
- 5 mei 2015: Milieu
- 5 mei 2015: Muziek LUCA School of Arts (verkort)
- 8 mei 2015: Protestantse Godgeleerdheid
- 19 mei 2015: Architectuur Universiteit Antwerpen (verkort)
- 21 mei 2015: Vesalius College
- 22 mei 2015: Sport en bewegen
- 1 september 2015: Toerisme en recreatiemanagement
- 9 september 2015: Manama Geneeskunde
- 14 september 2015: Toerisme
- 5 oktober 2015: Retailmanagement
- 17 november 2015: Communicatiewetenschappen
- 14 december 2015: Specifieke lerarenopleiding (verkort)

In 2015 liepen volgende visitaties:

- Visitatie Politieke wetenschappen
- Visitatie Sociologie
- Visitatie Toerisme (rapport in 2015)
- Visitatie Manama ETEW
- Visitatie Instituut voor Tropische geneeskunde
- Visitatie Bachelor IW + IW Informatica
- Visitatie Audiovisuele kunsten
- Visitatie Drama
- Visitatie Vastgoed
- Visitatie Pedagogie van het Jonge Kind
- Visitatie Retailmanagement
- Visitatie Schoolontwikkeling
- Visitatie Oncologische verpleegkunde
- Visitatie Specifieke lerarenopleiding (verkort) (rapport in 2015)
- Visitatie Architectuur Universiteit Antwerpen (verkort) (rapport in 2015)
- Visitatie MIBEB-MIBEM KU Leuven (verkort)
- Visitatie Management en Organisatie Universiteit Antwerpen (verkort)
- Visitatie Vroedkunde VIVES Noord (verkort)

En werden volgende visitaties die in 2016 plaatsvinden, opgestart

- Visitatie Veiligheidswetenschappen
- Visitatie Theoretical Chemistry and Computational Modelling
- Visitatie Flanders Business School
- Visitatie Integrale Veiligheid
- Visitatie Bouw

- Visitatie Schoolontwikkeling
- Visitatie Energiemanagement
- Visitatie Multimedia en communicatietechnologie
- Visitatie Gender en diversiteit
- Visitatie Stedenbouw en Ruimtelijke planning KU Leuven (verkort)
- Visitatie Stedenbouw en Ruimtelijke planning Universiteit Antwerpen (verkort)
- Visitatie Space Studies KU Leuven (verkort)
- Visitatie Specialistische geneeskunde (verkort)
- Visitatie Wijsbegeerte Universiteit Gent (verkort)

Projecten

In 2015 liepen binnen VLUHR KZ volgende projecten:

- Project ambulanciers - *uitwerken kwaliteitszorginstrument voor de opleiding hulpverleners-ambulanciers (Federale Overheid)*
- Europees accreditatie- en reviewsysteem van de European Association of Conservatoires (EAC) - secretaris review door de National Association of Schools of Music (NASM)
- Project CVO Antwerpen - Ondersteuning en begeleiding SWOT-analyses
- Project 'Bewaking van opleidingskwaliteit' (instelling HO)- Externe partner beoordelen van de kwaliteit van de initiële professionele bacheloropleidingen en bachelor-na-bachelor opleidingen
- Project Antwerp Management School - Coördinatie aanvullende beoordeling gerealiseerd eindniveau
- Project Proefreview Universiteit Antwerpen - Secretaris proef review panel
- Projectinstellingsreview (instelling HO)- Ondersteuning in de voorbereiding van de instellingsreview

Internationalisering & Ontwikkelingssamenwerking

Het VLUHR bestuurscomité Internationalisering en Ontwikkelingssamenwerking wordt in 2015 niet samengeroepen voor overleg.

De internationaliseringsprojecten geïnitieerd, opgevolgd en omkaderd door Flanders Knowledge Area vzw zijn samengevat in het Jaarverslag 2015: <http://www.flandersknowledgearea.be/nl/jaarverslagen/>.

In het najaar van 2015 wordt op vraag van de hogescholen het debat over de reorganisatie en herstructurering van het I&O-governance op bestuurlijk niveau geopend. Aangezien het Bestuurscomité Internationalisering en Ontwikkelingssamenwerking sinds 2014 niet meer is samengekomen, wordt gevraagd om hierover dringend en open over te debatteren. De afwezigheid van een werkend Bestuurscomité zorgt zowel voor een beleidsmatig vacuüm als voor een governance-/aansturingsprobleem van de VLUHR/VLIR/VLHORA medewerkers die in deze cel tewerkgesteld zijn.

De behandeling ten gronde is echter op vraag van de universiteiten uitgesteld tot in 2016.
